



DAUGAVPILS VALSTSPILSĒTAS PAŠVALDĪBA
PROFESIONĀLĀS IEVIRZES SPORTA IZGLĪTĪBAS IESTĀDE
DAUGAVPILS SPORTA SKOLA

Reģ. Nr.40900040104, Kandavas iela 17A, Daugavpils, LV-5401, Latvija

Mob. 65429107, e-pasts: dss@daugavpils.edu.lv

“Daugavpils Sporta skolas”

Attīstības plāns

2023./2024.– 2026./2027. mācību gadam

- Izglītības iestādes misija:** Daugavpils valstspilsētas pašvaldības profesionālās ievirzes sporta izglītības iestāde Daugavpils Sporta skola (*turpmāk – Sporta skola*) ir atpazīstama, augsti novērtēta un pieprasīta izglītības iestāde, kurā, balstoties uz Sadarbības Pedagoģiju rada priekšnosacījumus bērnu un jauniešu personības harmoniskai attīstībai, veicinot bērnu un jauniešu brīvā laika lietderīgu izmantošanu. Organizējot un īstenojot profesionālas sporta izglītības programmas, noteikto mērķu sasniegšanai, fiziski, garīgi un emocionāli veicina personības attīstību, motivē to aktīvam, kustīgam dzīvesveidam, veicinot apziņu par sporta pozitīvu ietekmi izglītojamo personības izaugsmi.
- Izglītības iestādes vīzija:** Sporta skolas izglītojamie ir vispusīgi attīstītas, dzīvespriecīgas personas: veselas, fiziski, garīgi un emocionāli attīstītas, motivētas aktīvam, kustīgam dzīvesveidam un apzinās sporta pozitīvo ietekmi indivīda personības veidošanās procesā. Labākie programmu izglītojamie ir Latvijas izlases pārstāvji, kuri sasniedz atzīstamus rezultātus Eiropas un pasaules līmeņa sacensībās.
- Audzināšanas darba prioritātes (3 gadiem):**
 - 3.1. Veselīga un sportiska dzīvesveida popularizēšana, brīvā laika lietderīga izmantošana, kas cilvēkam nepieciešams, dzīvojot mūsdienu dinamiski mainīgajā sabiedrībā.
 - 3.2. Patriotisma un piederības sajūtas stiprināšana savai iestādei, pilsētai, valstij caur pilsētas, valsts un pasaules mēroga sacensībām.
- Karjeras izglītības prioritātes (3 gadiem):** Sporta programmas īstenošana, iepazīstinot izglītojamus ar individuāliem un komandu sporta veidiem, veidojot priekšstatus par sportista karjeru un dažādām profesijām sportā.
- Izglītības iestādes stratēģiskie mērķi un uzdevumi. Attīstības prioritātes un plānotie sasniedzamie rezultāti:**

Labā pārvaldība

Attīstības prioritātes: Vadības komandas izveidošana, kura nodrošina izglītības iestādes profesionālu demokrātisku pārvaldību un augstu darbības efektivitāti. Regulāras vecāku iesaistes izglītības iestādes darbības nodrošināšana. Finanšu resursu mērķtiecīga izmantošana skolas mērķu sasniegšanai.

Uzdevumi:

2023./2024.m.g.	2024./2025.m.g.	2025./2026.m.g.	Rezultatīvais rādītājs, kas liecina par mērķa sasniegšanu
<p>1. Kopā ar dibinātāju vienoties par jaunas organizācijas - sporta skolas struktūras izveidošanu (vadības komandas struktūru, sporta jomas struktūru). Izveidot efektīvu izglītības iestādes stratēģiskās attīstības, ikgadējās darbības un ikdienas plānošanas sistēmu, kā arī izveidot Vadības komandas mācīšanās organizācijas kultūru, visaptverošu un regulāru atgriezeniskās saites sniegšanas un saņemšanas kultūru (dibinātājs, personāls, izglītojamie, vecāki). Nodrošināt regulāru vecāku iesaisti izglītības iestādes darbībā.</p>	<p>1. Vadības komandai mērķtiecīgi pilnveidot savu profesionālo kompetenci, lai veidotu izzīņas un inovācijas organizācijas kultūru. Izveidot organizāciju, kura ir atvērta pārmaiņām.</p> <p>2. Izveidot mūsdienīgu atbalsta sistēmu vecāku iniciatīvām, nodrošināt proaktīvu vecāku un citu iesaistīto pušu interešu līdzsvarojumu.</p> <p>3. Nodrošināt savstarpēju mācīšanos un komandas darbu, lai īstenotu sekmīgu izglītības programmu realizēšanu, iesaistīties sadarbībā ar citām iestādēm.</p> <p>4. Finanšu resursus izmantot mērķtiecīgi, nodrošinot pedagogu kvalifikācijas celšanu un mācīšanās procesu, samazināt administratīvās izmaksas.</p>	<p>1. Uzturēt emocionāli drošu vidi un radīto labsajūtu;</p> <p>2. Nodrošināt nepieciešamus atbalsta mehānismus izglītojamajiem un darbiniekiem.</p> <p>3. Vadības komandai uzturēt zemu darbinieku mainīgumu un apmierinātību ar darba apstākļiem un atmosfēru.</p>	<p>1. Plānotie rezultāti atbilst skolas mērķiem un ir reāli sasniedzami.</p> <p>2. Plānošanas procesa kvalitāte dod iespēju izglītības iestādei sasniegt augstvērtīgus rezultātus, par ko liecina rezultātu analīze. Darba kvalitātei no gada uz gadu ir stabils pieaugums vismaz uz 5%, kurš atspoguļots pašnovērtējuma ziņojumā kvalitatīvi un kvantitatīvi.</p> <p>3. 80% darbinieki ir apmierināti ar darba apstākļiem un atmosfēru kolektīvā, izglītojamiem un darbiniekiem nodrošināti atbalsta mehānismi.</p> <p>4. Finanšu resursi izmantoti mērķtiecīgi, nodrošinot pedagogu kvalifikācijas celšanu un mācīšanās procesu, samazinātas administratīvās izmaksas, par ko liecina budžeta analīze.</p>

Plānotie sasniedzamie rezultāti: 1. Loģiski pārdomāta un viegli saprotama darbiniekiem, bērniem un sabiedrībai izveidota jaunas sporta organizācijas struktūra. Izveidota iestādes padome, kura sniedz savus priekšlikumus plānošanai un veic iestādes darba analīzi. 2. Vadības komandai ir plašas zināšanas un izpratne par vadītu izglītības iestādi, par audzināšanas, mācīšanās un mācīšanas jautājumiem. Regulāri, ne retāk ka 1 reizi mēnesī

un pēc nepieciešamības notiek konsultācijas dažādām auditorijām (bērni, vecāki un pedagogi).3. Darba kvalitātes uzlabošanai, pēc pieredzes apmaiņas pasākumiem, skolā ir ieviestas inovācijas, kuras palīdz paaugstināt sporta rezultātus vismaz uz 5% gadā.

Iekļaujoša vide

Attīstības prioritātes: Komandas sporta veidos piramīdas izveidošana un individuālo sporta veidu pieejamības paaugstināšana bērnu auditorijai iniciējot sporta aktivitāšu sadarbību ar vispārējās izglītības iestādēm. Iekļaujošas vides nodrošināšana visos izglītības līmeņos.

Uzdevumi:

2023./2024.m.g.	2024./2025.m.g.	2025./2026.m.g.	Rezultatīvais rādītājs, kas liecina par mērķa sasniegšanu
<p>1. Sagatavot programmas sporta interešu pulciņu izveidošanai pirmsskolniekiem. 2. Veikt sadarbību ar pirmsskolas iestādēm, lai palielinātu 4-6 gadīgu bērnu skaitu sporta skolā par 20% , lai tiktu veidota piramīda komandu sporta veidos un paaugstinātu pieejamību individuālajos sporta veidos.</p> <p>3. Noorganizēt pirmsskolnieku komandas dažādos sporta veidos, iniciēt sacensības starp pirmsskolām.</p>	<p>1. Sagatavot programmas sporta interešu pulciņu izveidošanai skolniekiem.</p> <p>2. Veikt sadarbību ar vispārējām skolām, lai palielinātu bērnu skaitu sporta skolā vismaz uz 10% -20% un izveidot piramīdu komandas sporta veidos kā arī palielināt bērnu skaitu individuālajos sporta veidos.</p> <p>3. Izveidot skolas komandas dažādos sporta veidos, iniciēt sacensības starp skolām.</p>	<p>1. Izanalizēt sporta interešu pulciņu darbu un izdarīt secinājumus par paveikto, papildināt skolas darbu vai izvēlēties citu sporta interešu programmu pēc sabiedrības pieprasījuma, lai būtu pieejamība bērnu un jauniešu auditorijai ne tikai īstenot sporta aktivitātes un lietderīgi izmantot brīvo laiku, ka arī atrast jaunus talantus.</p>	<p>1. Sporta skolas prestiža pieaugums, sabiedrības intereses palielinājums, par ko liecina aptaujas rezultāti un bērnu skaita pieaugums uz 20%.</p> <p>2. Komandas sporta veidos ir izveidota piramīda, individuālajos sporta veidos bērnu pieaugums.</p> <p>3. Katram vecumam ir profesionāla komanda un fārmklubs. Palielināts talantu skaits visos sporta veidos.</p> <p>4. Organizēta bērnu un jauniešu brīvā laika lietderīga izmantošana.</p>

Plānotie sasniedzamie rezultāti: Sporta skolas prestiža pieaugums, sabiedrības intereses palielinājums. Bērni un jaunieši lietderīgi izmanto brīvo laiku. Sporta skolas izglītojamo skaita pieaugums vismaz uz 20%. Komandas sporta veidos ir izveidota piramīda. Katram vecumam ir profesionāla komanda un fārmklubs. Palielināts audzēkņu talantu skaits visos sporta veidos.

Atbilstība mērķiem

Attīstības prioritātes: Izglītības kvalitātes paaugstināšana un katra iesaistītā profesionālās darbības pilnveidošana pateicoties papildus finansēšanai un papildus organizētājiem pasākumiem un sacensībām. Izglītojamo individuālo talantu izkopšana un attīstīšana.

Uzdevumi:

2023./2024.m.g.	2024./2025.m.g.	2025./2026.m.g.	Rezultatīvais rādītājs, kas liecina par mērķa sasniegšanu
<p>1. Pateicoties sporta interešu pulciņiem, iniciēt papildus sporta sacensību organizēšanu, lai nodrošinātu iespējas izglītojamiem piedalīties pilsētas mēroga sacensībās.</p> <p>2. Izstrādāt “Talantu programmu”.</p>	<p>1. Motivēt izglītojamus gūt augstus sasniegumus. Lai uzlabotu sporta skolas darbības kvalitāti un nozīmīgumu, ieviest inovācijas un piesaistīt papildus finansējumu.</p> <p>2. Iniciēt darbu Erasmus projektā –“ EU programme For Education, Training, Youth and Sport”.</p>	<p>1. Nodrošināt pastāvīgu izglītības programmu pilnveidošanu, lai radītu atbilstošas un mūsdienīgas mācības un audzināšanu.</p> <p>2. Papildināt un atjaunot attīstošo bāzi ar mūsdienīgām sporta metodiskiem līdzekļiem un inventāru.</p>	<p>1. Projekta Erasmus realizēšanas rezultātā, piešķirts papildus finansējums sporta skolas attīstībai un papildus sacensību organizēšanai un izglītojamo attīstīšanai.</p> <p>2. Skolā tika ieviestas jaunas inovatīvas metodes. Vismaz uz 15% uzlabojās/ palielinājās izglītojamo sasniegumi valsts un pasaules mērogā. Iestādē ir izstrādāta sistēma talantu atbalstīšanai.</p>

Plānotie sasniedzamie rezultāti: Vismaz uz 20% uzlabojās/palielinājās izglītojamo sasniegumi. Iestādē ir izstrādāta sistēma talantu atbalstīšanai.

Kvalitatīvas mācības

Attīstības prioritātes: Izglītības procesā darbojas sporta speciālisti - mentori, kuri nodrošina jaunu izglītības jomu profesionāļu sagatavošanu un piesaisti. Lai padarītu Daugavpils sporta skolas treneru sastāvu darbu kvalitatīvāku, tiek ieviesta treneru vecuma specializācija, tas nozīmē, ka katrs treneris specializējas uz noteiktu izglītojamo vecuma posmu. Izglītības process atbilst izglītojamo vajadzībām un izvirzītajiem mērķiem.

Uzdevumi:

2023./2024.m.g.	2024./2025.m.g.	2025./2026.m.g.	Rezultatīvais rādītājs, kas liecina par mērķa sasniegšanu
<p>1. Nodrošināt, lai izglītības procesos iesaistītie ir ar nepieciešamo kvalifikāciju, kompetencēm un sporta pieredzi, kā arī darbavietas ir plānotas un aizpildītas nepieciešamajā kapacitātē. Nostiprināt latvisku vidi un nodrošināt pāreju uz vienotu skolu.</p> <p>2. Organizēt sporta speciālista-mentora darbu ar jauniem speciālistiem.</p> <p>3. Lai padarītu Daugavpils sporta skolas treneru sastāva darbu kvalitatīvāku, ievest treneru vecuma specializāciju, tas nozīmē, ka katrs treneris specializējas uz noteiktā vecuma posma.</p> <p>4. Lai paaugstinātu treneru kvalifikāciju un ievestu inovācijas, organizēt seminārus ar sasniegumiem un pieredzes bagātiem treneriem.</p> <p>4. Pastāvīgi veikt darbu talantu izkopšanai un viņu attīstīšanai.</p>	<p>1. Pedagogi ir pastāvīgi iesaistīti profesionālās pilnveides aktivitātēs, un viņiem tiek nodrošināts nepieciešamais atbalsts, pietiekamie finanšu un laika resursi.</p> <p>2. Mācību/treniņu nodarbībās tiek izmantotas dažādas mācību/treniņu nodarbību struktūras, dažādas mācību metodes, metodiskie paņēmieni un jēgpilni uzdevumi, kuri mērķtiecīgi virza uz mācību/treniņu nodarbības sasniedzamo rezultātu.</p>	<p>1. Izglītības process un izmantotās metodes tiek variētas, ņemot vērā izglītojamo vajadzības un izvirzītos mērķus.</p> <p>2. Pedagogi izglītojamiem palīdz izprast, kā mācīties/trenēties, modelē mācīšanos, skaidrojot, kā veikt konkrētus mācību uzdevumus.</p> <p>3. Izglītojamie aktīvi piedalās izglītības procesā, izmantojot pašvadītu mācīšanos.</p>	<p>Ne mazāk kā 85 %, treneru atbilst kvalifikācijas prasībām, kompetencēm.</p> <p>100% izglītības process atbilst izglītojamo vajadzībām, izvirzītajiem mērķiem, par ko liecina sasniedzamo rezultātu analīze un statistika.</p>

Plānotie sasniedzamie rezultāti:

1. Ne mazāk kā 85 %, treneru atbilst kvalifikācijas prasībām, kompetencēm.
2. Izglītības procesā darbojas sporta speciālisti - mentori, kuri nodrošina jaunu izglītības jomu profesionāļu sagatavošanu un piesaisti.
3. Ne mazāk kā 80%, pedagogiem nodrošināts atbalsts, finanšu un laika resursi profesionālajai pilnveidei.
4. 100% izglītības process atbilst izglītojamo vajadzībām, izvirzītajiem mērķiem.

Daugavpils Sporta skolas direktors

Ēriks Ševčenko